



Datum
2025-03-20

Diarienummer
KS-2025/331

Handläggare
shrikant.ward@huddinge.se

Kommunstyrelsen

Svar på revisionsskrivelse - Granskning av kommunstyrelsens ansvar i utsatta områden

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut

1. Förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 20 mars 2025, överlämnas som svar på revisionsskrivelsen *Granskning av kommunstyrelsens ansvar i utsatta områden*.

Sammanfattning

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunstyrelsens rutiner och interna kontroll avseende utsatta områden i kommunen. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen har tillräckliga rutiner och kontroll över arbetet med utsatta områden i kommunen

KPMG:s samlade bedömning är att kommunstyrelsen delvis har tillräckliga rutiner och kontroll över arbetet med utsatta områden.

Revisorerna överlämnar tre rekommendationer till kommunstyrelsen vilka kommenteras av förvaltningen i detta tjänsteutlåtande.

Beskrivning av ärendet

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunstyrelsens rutiner och interna kontroll avseende utsatta områden i kommunen. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen har tillräckliga rutiner och kontroll över arbetet med utsatta områden i kommunen.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderas kommunstyrelsen att:

- Regelbundet efterfråga underlag med uppföljning av det pågående arbetet som sker ute i verksamheterna avseende utsatta områden och vid behov upprätta konkreta åtgärder med anledning av identifierade brister.
- Regelbundet följa upp att samverkan fungerar ändamålsenligt och bidrar till förväntad effekt; det gäller exempelvis "Samverkan i Huddinge".
- Tydliggöra vilka forum för samverkan som finns och dess syfte i arbetet med utsatta områden.



Förvaltningens synpunkter

I mål och budget 2025–2027 beskrivs det att de socioekonomiskt utsatta områdena ska stärkas genom områdesutveckling i samverkan mellan kommunen, fastighetsägare, näringsliv och föreningsliv. Arbetet rymms inom ramen för kommunens arbete med samverkansöverenskommelsen samt arbetet med social hållbarhet i vilket utsatta områden ingår. Detta arbete återspeglar löpande till beredningen för trygghet, prevention och demokrati. Under 2024 har kommunstyrelsens förvaltning sett över strukturerna, arbetssättet och rutinerna för att säkerställa bättre planering, genomförande och uppföljning. Vidare finns det för första gången i år en särskild pott avsatt med ändamålet att jobba med insatser inom social hållbarhet. Det datadrivna verktyget Huddingeanalysen utgör ett viktigt stöd för att bedöma vilka insatser som är lämpliga. Huddingeanalysen kommer att fortsätta utvecklas under 2025. De insatser som kommer att finansieras genom den sociala hållbarhetspotten kommer att följas upp och redovisas årligen till kommunstyrelsen. Nedan kommenterar förvaltningen revisorernas rekommendationer.

- Regelbundet efterfråga underlag med uppföljning av det pågående arbete som sker ute i verksamheten avseende utsatta områden och vid behov upprätta konkreta åtgärder med anledning av identifierade brister

Kommunen samordnar fokusgrupper i Skogås, Vårby och Flemingsberg fyra gånger per år. Fokusgrupperna består av representanter för kommunala verksamheter, bostadsbolag, föreningar, samfund och näringsliv. Syfte med arbetet är att samla aktörer och arbeta med att formulera, samordna och följa upp åtgärder som bedöms relevanta för att motverka kriminella nätverk och organiserad brottslighet. Målsättningen är att öka motståndskraften för de som bor, verkar och vistas i de geografiska områdena. Arbetet dokumenteras och redovisas för samverkansöverenskommelsens styrgrupp. Dokumentation utgör en viktig del i den lägesbild över det brottsförebyggande arbetet som kommunstyrelsens förvaltning redovisar en gång per år för kommunstyrelsen.

- Regelbundet följa upp att samverkan fungera ändamålsenligt och bidrar till förväntad effekt; det gäller exempelvis ”samverkan i Huddinge”

Huddinge kommun har tillsammans med Lokalpolisområde Huddinge, Huddinge samhällsfastigheter, Hüge bostäder AB, Södertörns brandförsvarsförbund och Kriminalvården en samverkansöverenskommelse om att tillsammans arbeta för minskad brottslighet och ökad trygghet. Parterna ska skapa och upprätthålla samverkansstrukturer och samordna sina resurser genom att skapa effektiva och enhetliga insatser. Under 2025 och 2026 ska metoder för lägesbild, samordning och uppföljning vidareutvecklas. Det genomförs inledningsvis i de tre prioriterade



områdena Skogås, Vårby och Flemingsberg som även utgör de kommundelsområden som polisen definierat som utsatta.

Under 2025 finns det anledning att se över hur all samverkan med koppling till utsatta områden följs upp i Huddinge kommun vilket även inkluderar Samverkan i Huddinge. Kommunstyrelsens förvaltning har infört en ny struktur för arbetet med social hållbarhet vilket beskrivs närmre under den sista rekommendationen.

- Tydliggöra vilka forum för samverkan som finns och dess syfte i arbete med utsatta områden

Under 2024 har kommunstyrelsens förvaltning tillsammans med berörda förvaltningar genomfört en kartläggning för att stärka arbete med social hållbarhet i vilket arbetet med utsatta områden ingår. Inom ramen för kartläggningen har följande undersökts; 1) vilka grupper/forum arbetar med social hållbarhet/utsatta områden 2) hur sker informationsöverföringen mellan de olika grupperna/forumen idag och hur överförs informationen till kommunledningsgruppen samt till de förtroendevalda och 3) finns det ytterligare behov av samordning för att säkerställa att informationsöverföring, samordning och uppföljning blir mer effektivt inom kommunkoncernen?

Kartläggningen har resulterat i en ny struktur för arbetet med social hållbarhet i vilket utsatta områden ingår. En förvaltningsövergripande styrgrupp har inrättats bestående av förvaltningsdirektörer samt Huges VD. Styrgruppens syfte är att följa upp och föreslå förslag till nya insatser för att bland annat främja en positiv utveckling i Huddinge kommuns utsatta områden. I samband med att styrgruppen inrättades anställdes även en utvecklingsledare för social hållbarhet.

Utvecklingsledarens uppdrag består i att ytterligare ge förslag till hur arbetet med social hållbarhet kan följas upp, samordnas och utvecklas. Utvecklingsledaren har löpande kontakt med de samverkansgrupper och forum som finns i Huddinge kommun.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.



Camilla Broo
Kommundirektör

Anna Tengelin Skoog
Biträdande kommundirektör

Bilagor

Bilaga 1. Granskning av kommunstyrelsens ansvar i utsatta områden

Beslutet ska skickas till

KPMG